

# 《高级管理会计理论与实务》课程教学大纲

课程性质：研究方向选修课

适应的学科专业：会计专业硕士

学时与学分：48 学时，3 学分

考核方式：考试与案例讨论

课程主要负责人：胡俊南

先修课程：管理学、经济学、高等数学、会计学等等。

## 一、课程的目的和基本要求

通过本课程的教学，使学生在掌握管理会计基本理论和方法的基础上，学会运用会计和其它方面的有关经营信息，分析预测经济主体的发展前景，进行科学决策、规划未来和控制现在的系统知识；并使学生了解现代管理会计研究发展的最新动态和研究成果。

## 二、课程的内容说明及授课安排

序号	内容名称	主要内容	授课方式	学时
1	总论	管理会计的产生与发展、内容与特点。	课堂讲授	3
2	成本概念与成本性态	成本及其分类、成本性态与相关范围、成本性态分析。	课堂讲授 案例讨论	3
3	成本计算系统	完全成本计算系统、变动成本计算系统、作业成本计算系统，几种成本计算系统的融合。	课堂讲授 案例讨论	3
4	本量利分析	本量利分析方法、盈亏平衡分析、敏感性分析，本量利分析在经营决策中的应用。	课堂讲授 案例讨论	3
5	产品定价决策	产品经济定价模型、产品成本定价模型、定价策略。	课堂讲授 案例讨论	3
6	短期经营决策分析	生产决策、存货决策等短期经营决策，不确定性条件下的短期经营决策。	课堂讲授 案例讨论	9
7	长期投资决策分析	长期投资评价指标、长期投资决策分析、长期投资决策的风险分析。	课堂讲授 案例讨论	6
8	预算管理	战略规划与预算、预算的分类、预算编制方法、全面预算管理体系。	课堂讲授 案例讨论	6
9	管理控制系统与责任会计	责任中心的分类与考核，内部转移价格的确定。	课堂讲授 案例讨论	3
10	业绩计量	综合业绩评价、标杆管理、经理人员奖励计划。	课堂讲授 案例讨论	3
11	战略成本管理	战略成本管理与价值链、作业管理、适时生产系统、全面质量管理与质量成本管理、战略环境成本管理。	课堂讲授 案例讨论	6

## 三、主要教材及参考资料

- 1、《高级管理会计理论与实务》郭晓梅，中国财政经济出版社；
- 2、《财务成本管理》注册会计师资格考试指定教材。

## 课程教学计划进度表

周次	学时	教学内容	教学目的	教学重点、难点	授课方式	教学案例
1	3	第一章 总论 §1 管理会计的概念 §2 管理会计的基本内容 §3 经营环境变革与管理会计发展新领域 §4 管理会计职业与职业道德	◆掌握管理会计的理论体系及其基本内容、特点和发展 ◆理解管理会计师的职业能力框架和职业道德	管理会计的基本内容与特点	课堂讲授	管理会计信息多样性
2	3	第二章 成本概念与成本性态 §1 成本及其分类 §2 成本性态与相关范围 §3 成本性态分析	◆掌握管理会计中的各种成本概念 ◆掌握成本性态分析	成本及其分类 成本性态分析	课堂讲授 案例讨论	国内航空业成本分析
3	3	第三章 成本计算系统 §1 完全成本计算系统 §2 变动成本计算系统 §3 作业成本计算系统 §4 几种成本计算系统的融合	◆掌握作业成本计算原理 ◆区分作业成本法与变动成本法、完全成本法 ◆应用作业成本法进行管理决策	作业成本法计算原理 作业成本法在管理决策中的应用	课堂讲授 案例讨论	作业成本法在中外运—敦豪公司的应用；瑞思佩克公司引进作业成本法案例
4	3	第四章 本量利分析 §1 本量利分析方法 §2 盈亏平衡分析 §3 敏感性分析 §4 本量利分析在经营决策中的应用	◆掌握本量利分析法 ◆掌握盈亏平衡分析 ◆掌握盈亏平衡点与利润的敏感性分析 ◆应用本量利分析进行经营决策	盈亏平衡分析 敏感性分析 本量利分析在经营决策中的应用。	课堂讲授 案例讨论	芭蕾公司的本量利分析
5	3	第五章 产品定价决策 §1 产品经济定价模型 §2 产品成本定价模型 §3 定价策略	◆掌握经济定价模型 ◆掌握成本定价模型 ◆理解定价策略	产品定价模型 产品定价策略	课堂讲授 案例讨论	格兰仕微波炉的价格策略；航空公司定价策略
6、7	6	第六章短期经营决策分析 §1 生产决策 §2 存货决策等短期经营决策 §3 不确定性条件下的短期经营决策	◆掌握生产决策方法 ◆掌握存货决策方法 ◆了解不确定性条件下的短期经营决策	生产决策方法 存货决策方法 短期经营决策方法的应用	课堂讲授 案例讨论	“康师傅”的自制或外购决策；顶点公司存货案例

周次	学时	教学内容	教学目的	教学重点、难点	授课方式	教学案例
8、9	6	第七章 长期投资决策分析 §1 长期投资评价指标 §2 长期投资决策分析 §3 长期投资决策的风险分析	◆应用长期投资评价指标进行长期投资决策分析 ◆掌握长期投资决策中的风险分析	长期投资评价指标及方法的应用 长期投资决策的风险分析。	课堂讲授 案例讨论	铨星公司投资失败案例；绿远公司固定资产投资评价
10、11	6	第八章 预算管理 §1 战略规划与预算 §2 预算的分类 §3 预算编制方法 §4 全面预算管理体系	◆理解全面预算管理基本原理 ◆掌握预算编制的各种方法 ◆理解预算控制类型 ◆理解预算考评及其副作用	全面预算管理基本原理和体系 预算考核中的行为因素	课堂讲授 案例讨论	武汉钢铁集团成功实施浪潮通软ERP 动态预算管理
12	3	第九章 管理控制系统与责任会计 §1 管理控制系统概述 §2 责任中心的分类与考核 §3 内部转移价格的确定	◆理解管理控制系统的概念、构成要素和作用 ◆掌握责任中心的分类及其考核指标 ◆掌握转移定价方法的适用条件并进行相关决策	管理控制系统 责任中心的分类与考核 内部转移价格的确定	课堂讲授 案例讨论	基于价值链中国网通预算管理系统的构建
13、14	6	第十章 业绩计量 §1 综合业绩评价 §2 标杆管理 §3 经济增加值 §4 经理人员奖励计划	◆掌握平衡计分卡的基本特征及其应用 ◆运用标杆管理方法设定业绩评价标准并改善绩效 ◆掌握经济增加值的计算及在业绩评价中的应用 ◆了解经理人员奖励计划的作用和分类	平衡计分卡在绩效管理中的应用 标杆管理方法的应用 经济增加值在业绩评价和激励中的应用	课堂讲授 案例讨论	EVA 在斯拉通公司的应用；惠普公司、美孚石油公司的股票期权计划
15、16	6	第十一章 战略成本管理 §1 战略成本管理与价值链 §2 作业管理 §3 适时生产系统 §4 全面质量管理与质量成本管理 §5 战略环境成本管理	◆理解战略成本管理基本框架 ◆掌握价值链分析方法 ◆掌握作业基础管理的方法 ◆了解适时生产系统 ◆掌握基本的质量成本模型 ◆了解环境成本管理的方法	战略定位、价值链分析和成本动因分析方法的应用 质量成本模型的应用 环境成本管理方法的应用	课堂讲授 案例讨论	戴尔电脑公司的战略成本管理；邯钢的目标成本管理；海尔的零库存管理；全成本评估方法介绍与案例应用